



Stiftelsen för samverkan
mellan universiteten i Uppsala,
näringsliv och samhälle.

VERKSAMHETSPLAN 2013

VERKSAMHETSPLAN FÖR STUNS 2013

1. STUNS roll i Uppsalaregionen

Stiftelsen för samverkan mellan universiteten i Uppsala, näringsliv och samhälle – STUNS har verkat i Uppsalaregionen sedan 1985. Stiftelsens uppgift är att utveckla samarbetet mellan universiteten i Uppsala, näringslivet och offentliga organisationer.

STUNS hanterar frågor av gemensamt intresse och är genom styrelsen – som består av ledande företrädare för Länsstyrelsen i Uppsala län, Landstinget i Uppsala län, Regionförbundet Uppsala län, Uppsala kommun, Uppsala universitet, SLU–Sveriges Lantbruksuniversitet, och Handelskammaren i Uppsala län – en mötesplats och ett diskussionsforum där lokala och regionala beslutsfattare från alla samhällssektorer kan samlas kring nya möjligheter och gemensamma mål.

STUNS stödjer och genomför i en pådrivande och koordinerande roll, projekt och andra insatser, vilka inte naturligt passar hos någon av STUNS stiftare och som gynnas av brett stöd och samarbete.

2. Övergripande mål för verksamheten

STUNS verksamhet skall med utgångspunkt i verksamheten vid de bägge universiteten i Uppsala utveckla privat och offentlig verksamhet i Uppsalaregionen samt verka för att öka antalet innovativa och entreprenöriella företag med potential att konkurrera på världsmarknaden.

Syftet är att förstärka attraktions- och konkurrenskraften hos universiteten, företagen och de offentliga aktörerna i Uppsalaregionen och att därigenom stimulera dess långsiktiga ekonomiska tillväxt, vilket är en förutsättning för regionens förmåga att hållbart utveckla och upprätthålla en god fysisk miljö och ett gott samhällsklimat för dess medborgare.

Verksamheten skall bedrivas med beaktande av den regionala utvecklingsstrategin (RUS), EU:s regionala strukturfondsprogram 2014-2020, regeringens innovationsstrategi samt motsvarande avsiktsförklaringar och riktlinjer inom EU.

3. Strategiska principer

Verksamheten inom STUNS skall bedrivas enligt den organisationsmodell och de verksamhetsdirektiv som antagits av STUNS styrelse samt STUNS strategi för långsiktigt värdeskapande företagande (innovationsstrategin).

Verksamheten ska vara komplementär och erbjuda tilläggsvärden till såväl forskning som industri och offentlig sektor.

Insatserna skall:

- Utgå från kunskaps- och kompetenstillgångar inom akademi, näringsliv och offentlig sektor
- Ha väldefinierade mål, tydlig ansvarsfördelning, säkrad budget och mätbara resultat.
- Kunna samordnas med och bidra till innovationsinfrastrukturens vidareutveckling.
- Baseras på individernas och företagens behov och vara överförbara och skalbara.
- Inriktas på kunskapsintensiva verksamheter med internationell marknad.

4. Verksamhetens inriktning och mål

De operativa insatser som bedrivits under år 2012, dvs. *Innovationssystemet, Uppsala BIO*, samt på verksamhetsområdet *Energi*, kommer att fortsätta med hög aktivitetsnivå. Till dessa kommer det nya insatsområdet *Synlighet*. Omvärldsanalys, liksom arbetet med att identifiera potentiella nya insatsområden, kommer att fortsätta. Därutöver skall STUNS roll som strategiskt forum för beslutsfattare utvecklas. Idag ansvarar universiteten i allt högre grad genom samverkansuppgiften, innovationskontor m.m. för de frågor som i STUNS stadgar anges som stiftelsens ändamål. STUNS roll som strategiskt forum för regionens beslutsfattare i skall därför utvecklas i en riktning som beaktar förändringarna i omvärlden, men som fortsatt erbjuder tilläggsvärden till såväl forskning som industri och offentlig sektor.

4.1 Innovationssystemet

STUNS skall i samarbete med övriga parter inom innovationssystemet genomföra aktiviteter till stöd för en förbättrad samverkan mellan universitet, näringsliv och offentliga aktörer.

STUNS ska fortsatt vara hyresvärd för och agera pådrivande för samverkan mellan aktörerna inom innovationssystemet i Uppsalaregionen. Gällande hyreskontrakt för lokalerna i "Oscar II" löper ut i december 2013.

Mål:

- Under verksamhetsåret 2013 skall STUNS i samråd med hyresgästerna utreda behovet av lokaler och i samband därmed överenskomma om en förlängning av hyreskontraktet skall tecknas eller vad för annan åtgärd som är lämplig för att behålla samlokaliseringen av innovationssystemet aktörer.

- STUNS skall fortsätta bedriva och initiera nya aktiviteter för att stärka sammanhållningen mellan aktörerna i innovationssystemet.

4.2 Uppsala Innovation Centre AB (UIC)

UIC är Uppsala läns företagsinkubator och en central del av det regionala innovationssystemet. STUNS VD innehar ordförandeposten i UIC.

STUNS skall arbeta för att UIC:s verksamhet bedrivs och utvecklas på ett nationellt och internationellt konkurrenskraftigt sätt.

STUNS kommer fortsatt att vara pådrivande för att UIC:s finansiering säkras, samt för att UIC ska ta en aktivare roll för att etablera ett regionalt investerarnätverk.

För UIC har ett särskilt direktiv avseende verksamhetsplan, rapportering, budget m.m. tagits fram av STUNS. Detta har ännu inte implementerats i UIC:s styrelse.

Mål:

- Under 2013 skall det särskilda direktiv avseende UIC:s verksamhetsplan, rapportering, budget m m som tagits fram av STUNS genomföras.

4.3 Uppsala BIO

Uppsala BIO är ett 10-årigt (juli 2003 - juni 2013) samarbetsprojekt initierat och delfinansierat av Vinnova med engagemang från industri, universitet och samhälle.

För Uppsala BIO finns ett särskilt direktiv avseende verksamhetsplan, rapportering, budget m.m. implementerat.

Mål:

Under 2013 skall

- Ny finansiering för Uppsala BIO (juli 2013 - juni 2019 inom VinnVäxt 2.0 säkras
- En ny finansieringsmodell för BIO-X inom Uppsala BIO implementeras. Finansiering sker genom avrop från Vinnova.

4.4 STUNS Energi/Energihuset

Energihuset är sedan 2009 en fortsättning på Uppsala Energy Initiative som initierades av STUNS 2004/2005.

Med hänsyn till att beslut fattats om att inte uppföra en byggnad samt att ett antal plattformar med energiprofil för akademisk/industriell samverkan, produktutveckling och i vissa fall även avknoppningar av företag inrättats, skall STUNS verksamhet på energiområdet under 2013

fokuseras, så att den bättre svarar mot dagens behov och erbjuder de tilläggsvärden av komplementär karaktär, till såväl forskning som industri och offentlig sektor som stiftelsen eftersträvar.

Mål:

2013 skall

- Begreppet *Energihuset* avvecklas, vilket innebär att hemsidan läggs ner, användningen av logotyper och annat motsvarande material upphör. STUNS verksamhet på energiområdet bedrivs under namnet *STUNS Energi* tills styrgrupp och/eller STUNS styrelse beslutar om annat.
- Det särskilda direktiv avseende verksamhetsplan, rapportering, budget m.m. som gällt för Energihuset skall fortsatt gälla för STUNS Energi.
- Verksamhetens långsiktiga finansiering säkras.
- Styrgruppens sammansättning överensstämmer med STUNS Energis inriktning

STUNS kommer under året att när behov uppstår lämna in nya ansökningar om finansiering till Tillväxtverket, Energimyndigheten, m.fl. som passar in i verksamhetens övergripande målsättning.

4.5 Ägarkapital för tillväxtbolag

Hösten 2009 startade STUNS Aros Growth Capital AB (AGC), för investeringar i regionens tillväxtbolag. Det idag helägda dotterbolaget har utarbetat en stark affärsplan men har inte lyckats attrahera kapital för att göra egna investeringar. Under 2012 har sonderingar med privata investerare och tjänstemän inom EU gjorts för att pröva möjligheten att skapa en s.k. fond-i-fond lösning. Bedömningen är att detta kan vara en framkomlig väg.

Under 2013 kommer en utredning göras för en ev. etablering av AGC enligt denna modell och förslag lämnas om huruvida AGC skall kvarstå som verksamhet inom STUNS, överförs till annan ägare/huvudman eller läggas ner. En förutsättning för detta är att hitta privata investerare som kan överta och driva frågan vidare.

Mål:

- Under 2013 skall möjligheten att etablera AGC i en s.k. fond-i-fond lösning utredas.

4.6 Synlighet

På uppdrag av STUNS styrelse kommer det arbete med att stärka STUNS varumärke som påbörjats under 2012 att fortsätta.

Varumärket är outvecklat, det upplevs som okänt och det finns många tolkningar av det bland STUNS målgrupper.

Frågor att besvara är:

Vad står STUNS för? Vad vill vi associeras med? Hur gestaltas STUNS, på vilket sätt och i vilka sammanhang? Hur ska STUNS roll tydliggöras i innovationssystemet?

Mål:

- Under 2013 skall en kommunikationsplan tas fram och börja implementeras
- STUNS visuella profil och hemsida ska utvecklas i enlighet med stiftelsens marknadskommunikation.

4.7 Omvärldsanalys

STUNS omvärldsanalys syftar till att utreda för verksamhetens utveckling relevanta frågor. Efter initiativ från STUNS styrelse, beredningsgrupp eller från VD avser STUNS att genomföra utredningar och sammanställa rapporter, delta i möten och seminarier, bevaka näringsliv, offentlig sektor och utbildningsväsende, samt i övrigt aktivt delta i relevanta fora för regional utveckling och tillväxt. Erfarenheter och analyser kommer att delges styrelsen och stiftarna i form av skriftliga rapporter, vari relevanta kopplingar till regionala utvecklingsstrategin (RUS), EU:s regionala strukturfondsprogram 2014-2020, regeringens innovationsstrategi samt motsvarande avsiktsförklaringar och riktlinjer inom EU alltid skall framgå.