



STUNS

**VERKSAMHETSPLAN OCH
STRATEGISKT RAMVERK 2014**

I. VERKSAMHETSPLAN FÖR STUNS 2014

Med tillväxt och företagande i fokus

Stiftelsen för samverkan mellan universiteten i Uppsala, näringsliv och samhälle – STUNS bildades 1984. Verksamheten startades 1985. STUNS är en av de första organisationerna i landet med syftet att i skärningspunkten mellan forskning, företagande och förvaltning skapa samverkansfördelar för alla parter.

Styrelse med bred representation och förankring

Styrelsen består av ledande företrädare för Uppsala universitet, SLU–Sveriges lantbruksuniversitet, Handelskammaren i Uppsala län, Länsstyrelsen Uppsala län, Landstinget i Uppsala län, Regionförbundet Uppsala län och Uppsala kommun. Av tradition är landshövdingen i Uppsala län styrelsens ordförande.

Strategiskt diskussionsforum

STUNS hanterar frågor av gemensamt intresse och är genom styrelsen en mötesplats och ett strategiskt diskussionsforum där lokala och regionala beslutsfattare från alla samhällssektorer kan samlas kring nya möjligheter och gemensamma mål.

Komplementär och erbjuda tilläggsvärden

Grundläggande är att STUNS verksamhet och de verksamheter STUNS stödjer ska vara komplementära, vilket innebär att de ska erbjuda tilläggsvärden, som inte kan uppnås på annat sätt, till såväl universitetens uppgifter inom utbildning, forskning och samverkan som till det som normalt utförs inom näringsliv och offentlig sektor.

Styrande för alla operativa insatser och initiativ är den strategi, roll för stiftelsen i regionen och innovationsstrategi för verksamheterna som styrelsen varje år beslutar. STUNS strategi redovisas i sin helhet i del II av detta dokument. STUNS verksamhet ska därutöver stå i överensstämmelse med den regionala utvecklingsstrategin – RUS – Uppländsk Drivkraft 3.0.

Fyra verksamhetsområden

Verksamhet bedrivs på tre strategiska fokusområden och ett generellt insatsområde.

- **Life science** med det öppna innovationsprogrammet *BIO-X* inom *Uppsala BIO*.
- **Energi** med testbäddar och affärsplattformar för kundföretag och teknikleverantörer i *STUNS Energi*.

- **Innovation och affärer** med samlokalisering av innovationssystemets aktörer och regionens företagsinkubator *Uppsala Innovation Centre (UIC)*.

Tesbäddsverksamheten på fokusområdet Energi, det öppna innovationsprogrammet BIO-X och företagsinkubatorn UIC är typexempel på verksamheter med bred förankring vilka, i samverkan mellan regionala aktörer, skapar tilläggsvärden till universitet, näringsliv och samhälle och samtidigt är väl integrerade i den regionala innovationsinfrastrukturen.

- **Synlighet** är stiftelsens fjärde insatsområde, som innefattar information, marknadsföring, PR mm av stiftelsen med utgångspunkt i verksamheterna på STUNS fokusområden.

Verksamheten 2014

STUNS ska under 2014 fortsätta att med hög aktivitetsnivå driva och utveckla verksamheterna på respektive område. Särskilt viktigt att beakta är de möjligheter som öppnas genom nya regionala och nationella EU-program. För Uppsala BIO och för STUNS Energi, som är verksamheter inom STUNS, finns detaljerade verksamhetsplaner, med tydliga resultatmål, samt etablerade rutiner för rapportering till STUNS styrelse. För det av STUNS delägda aktiebolaget UIC gäller de planer och strategier som inkubatorns styrelse med STUNS VD som ordförande beslutar.

- *Nya insatser 2014*

Som en del i synlighetsarbetet under 2013 genomförde STUNS tillsammans med Regionförbundet Uppsala län och Kungl. Ingenjörsvetenskapsakademien, IVA, endagsseminariet "Innovationskraft Sverige – Tillväxt och utveckling i Uppsala län".

Ur diskussionerna framkom två förslag som bedömts överensstämma väl med stiftelsens ändamål, strategi för innovation och tydligt förenliga med verksamheten på fokusområdena Life science och Innovation och affärer och som STUNS kommer att utreda under 2014:

1. **Gränsöverskridande forskningsinitiativ** – Utnyttja potentialen SLU-UU-SVA inom djur/humanmedicin.

Bakgrund: I regionen finns en unik kombination av konkurrenskraftig och ibland världsledande forskning på life science området och statliga forskningsdrivande verk i samma sektor (inte bara SVA utan även Livsmedelsverket och Läkemedelsverket).

Därtill en kritisk massa av stora och små företag inom life science, varav vissa redan

finns i gränslandet djur/humanmedicin. Kombinationen är unik i verklig mening, den saknar motsvarighet i världen, men är en i stort sett oexploaterad, regional tillgång som borde kunna utnyttjas till gemensamma aktiviteter/projekt som gynnar alla parter och som bidrar till regionens attraktivitet och tillväxt.

Villkor: Forskningsinitiativet One Health är en ansats i denna riktning och en kommande utredning ska genomföras i samverkan med One Health. Utredningen ska vidare vara en del av den förstudie avseende ett "grönt klusterinitiativ" vid ett framtida Ultuna campus som STUNS påtagit sig att genomföra, då ett sådant initiativ dels kan definieras mycket brett och som dels bör grundas på redan befintlig tillgångar, akademiska, industriella eller andra.

Mål: Genomföra en förstudie och med utgångspunkt i resultatet av denna, utarbeta en hos nyckelaktörerna väl förankrad handlingsplan inklusive finansieringsplan.

- 2. Öppen innovation från industrin till nya företag** – Utnyttja idéer och projekt från de etablerade life science företagen i nya och befintliga entreprenörsdrivna SMF.

Bakgrund: Förslaget kommer från representanter för industrin och har även framlagts i andra sammanhang. I de stora företagen finns idéer och projekt som av olika skäl aldrig kommit att förverkligas, vanligen därför att de inte passat in i bolagens strategier. De har blivit "hyllvärmare", ett lager av väl utredda men icke förverkligade varor och tjänster, vars kommersiella potential aldrig prövats men som skulle kunna förverkligas inom ramen för ett nytt eller något annat befintligt företag.

Villkor: Det handlar således om att utreda förutsättningarna för att på ett systematiskt sätt ta idéer som inte utnyttjas i ett företag utanför dess dörrar, exempelvis genom licensiering eller i form av samriskföretag kring spinoff produkter. Centralt är att undersöka om en eller ett antal "industriella utslussar" kan kombineras med de verksamheter som redan bedrivs i den regionala innovationsmiljön, exempelvis det STUNS näraliggande Uppsala BIO och BIO-X samt UIC.

MÅL: Beskriva ett prototypprojekt för en "industriell utsluss" och under verksamhetsåret testa konceptet hos minst ett stort life science företag.

Under 2013 genomförde fastighetsägaren Vasakronan en utvärdering av Uppsala Science Park, i vilken stiftelsens VD varit referent. Utredaren konstaterade att det idag finns tre

teknik-/företagsparker i Uppsala och att detta ger ett splittrat intryck. I samband härmed diskuterades möjligheten att marknadsföra den fysiska innovationsmiljön under det gemensamma begreppet Uppsala Science Park, ett varumärke som idag ägs av Vasakronan.

3. **Uppsala Science Park 2.0** – tre företagsparker under samma beteckning.

Mot ovanstående bakgrund genomför STUNS en utredning som belyser villkoren för att tillskapa en paraplyorganisation för företagsparkerna i Uppsala. Uppdraget bedöms vara i god överensstämmelse med STUNS uppgifter på såväl insatsområdet Synlighet som Innovation och affärer, inom vilket STUNS sedan 2003 driver frågor om samordning av innovationssystemet.

Mål: I samverkan med Uppsala kommun och respektive fastighetsbolag utreda och förankra möjligheten att marknadsföra den fysiska innovationsmiljön under det gemensamma begreppet Uppsala Science Park.

STUNS var en av de första organisationerna i landet med syftet att i skärningspunkten mellan forskning, företagande och förvaltning skapa samverkansfördelar för alla parter. Initiativet till stiftelsen togs 1983, stiftelseurkunden undertecknades och registrerades i augusti 1984 och året därpå, 1985, startade verksamheten. STUNS 25-årsjubileum hölls 2010, varför det framstår som logiskt att stiftelsens 30-årsjubileum uppmärksammas 2015.

4. **STUNS 30 år** – ett evenemang om innovation och samverkan.

Som ett led i STUNS synlighetsarbete organiserar STUNS ett högprofilerat evenemang på ovanstående tema. Hit hör även att med PR-insatser, såväl före som efter, skapa uppmärksamhet kring evenemanget.

Mål: Förbereda 30 års jubileum för genomförande Q1 2015.

• Pågående insatser 2013-2014

Utöver ovan angivna nya aktiviteter ska STUNS och STUNS ledning fortsätta att driva de frågor på respektive verksamhetsområde som inte kunnat avslutas under tidigare verksamhetsår.

Då huvudverksamheterna på respektive fokusområde har utarbetat egna detaljerade verksamhetsplaner med, i överensstämmelse med stiftelsens innovationsstrategi, "väldefinierade mål och mätbara resultat", vilka presenterats för och i förekommande fall godkänts

av STUNS styrelse, redovisas inte dessa här.

I det följande berörs därför endast insatser på respektive verksamhetsområde som bedrivits till stöd för respektive projekt och motsvarande, eller som i övrigt ansetts strategiskt betydelsefulla för STUNS verksamhetsområdets och innovationssystemets utveckling.

Life science

Uppsala BIO med BIO-X är ett långsiktigt samarbetsprogram delfinansierat av Vinnova med engagemang från industri, universitet och samhälle. STUNS är projektägare. För Uppsala BIO finns ett särskilt direktiv avseende verksamhetsplan, rapportering, budget m.m. implementerat.

STUNS har under verksamhetsåret bistått Uppsala BIO:s beträffande en nationell utrullning av BIO-X med en därtill hörande avropsmodell för finansiering av de tvååriga innovationsprojekten inom BIO-X. En möjlighet anses vara att koppla utrullningen av BIO-X till en sk SIO-ansökan inom ramen för det nationella SILS-projektet.

Under 2013 övertog Uppsala BIO den internationella pr-verksamheten inom SULS, Stockholm-Uppsala Life Science. Verksamheten bedrivs i projektform med STUNS som projektägare.

Mål: STUNS ska bistå Uppsala BIO:s ledning i arbetet med att säkerställa en avropsmodell för BIO-X.

STUNS ska tillse att en effektutvärdering av BIO-X genomförs.

Energi

STUNS Energi är en treårig försöksverksamhet 2013-2015 som arrangerar kundbehovsdrivna testbäddar och mötesplatser inom energiteknikområdet. Fokus ligger på affärsutveckling i såväl kund- som leverantörsföretag. STUNS Energi är ett projekt direkt under STUNS ledning med en detaljerad verksamhetsplan som antagits av stiftelsens styrelse. Verksamheten redovisas löpande på projektets hemsida som lanserades 7 november 2013.

Den nära kopplingen till STUNS innebär ett särskilt ansvar för STUNS ledning att delta i projektets utveckling, särskilt beträffande större ansökningar till nationella

myndigheter om projektstöd, projektredovisning, samarbetsavtal mm, samt vad avser kontakter på strategisk nivå med regionala och nationella aktörer av intresse för projektets utveckling.

Mål: STUNS Energi drivs idag helt med, som längst tvååriga, projektmedel. Villkoren för verksamhetens inriktning, resultat och långsiktiga fortlevnad ska utredas och avrapporteras i samband med att förslaget till verksamhetsplan för STUNS Energi 2015 framläggs.

Innovation och affärer

Innovationssystemet. STUNS kommer fortsatt att vara hyresvärd för och agera pådrivande för samverkan mellan aktörerna inom innovationssystemet i Uppsala-regionen. Vasakronan planerar att uppföra nya kontors- och laboratorielokaler på Uppsala Science Park ("Innovationernas Hus"). UIC deltar i en förstudie tillsammans med Vasakronan. Genom tidig medverkan får STUNS möjligheter att påverka lokalernas utformning och funktioner.

STUNS ska i samarbete med övriga parter inom innovationssystemet genomföra aktiviteter till stöd för en förbättrad samverkan mellan universitet, näringsliv och offentliga aktörer såsom seminariedagen "Innovationskraft Sverige – Tillväxt och utveckling i Uppsala län" som genomfördes 2013 i samarbete med IVA och Regionförbundet.

Mål: Revidera STUNS innovationsstrategi och använda denna i arbetet inom insatsområdet Synlighet.

Tillväxtkapital. STUNS har under lång tid uppmärksammat frågan om förbättrad tillgång på externt ägarkapital till företag i fasen efter såddfinansiering. Erfarenheterna från ett antal genomförda projekt och utredningar visar att det krävs såväl förändringar av lagar och regler på nationell och EU-nivå, som regionala och nationella finansieringsinitiativ (en statlig fond-i-fond) för att säkra tillgången på riskvilligt externt ägarkapital som investeras med långsiktighet och vilja till industriell tillväxt. STUNS har därför valt tillsvidare att avstå från engagemang i enskilda fondprojekt, men att fortsätta driva frågan i andra former. Osäkerheten kring etablerandet av en statlig holdingfond har inneburit att ärendet inte kunnat avslutas under verksamhetsåret 2013.

Mål: Frågan utreds slutgiltigt och förslag om huruvida det av STUNS helägda investmentbolaget/fondprojektet AGC (Aros Growth Capital AB) ska överföras till annan ägare/huvudman eller läggas ska lämnas före verksamhetsårets utgång.

Uppsala Innovation Centre AB (UIC) är Uppsala läns företagsinkubator och en central del av det regionala innovationssystemet. STUNS VD innehar ordförandeposten i UIC. STUNS skall arbeta för att UIC:s verksamhet bedrivs och utvecklas på ett nationellt och internationellt konkurrenskraftigt sätt.

Mål: STUNS ska vid behov bistå UIC:s ledning avseende den geografiska expansion som UIC:s styrelse beslutat samt bistå i fråga om inkubatorns långsiktiga finansiering. Särskilt viktigt att beakta är de möjligheter som öppnas genom nya regionala och nationella EU-program. STUNS ska i övrigt agera med det ansvar avseende strategier och bolagsstyrning som medföljer ordförandeskapet i ett aktiebolag.

Synlighet

Synlighet är sedan 2012 ett nytt insatsområde. STUNS ska synliggöras främst genom de verksamheter och de projekt som stiftelsen enskilt eller i samarbete med andra bedriver. Under 2013 har en ny grafisk profil tagits fram, nya hemsidor för STUNS och STUNS Energi lanserats, ett antal trycksaker inklusive en verksamhetsbeskrivning 2013-2014 producerats, samt en övergripande kommunikationsplan fastställts. Fokus 2014 kommer ligga på externa åtgärder i kommunikationsplanen, exempelvis deltagande i regionala och nationella seminarier och konferenser.

Mål: Under verksamhetsåret ska arbetet med PR/och andra riktade aktiviteter för att öka verksamhetens synlighet intensifieras, bland annat genom minst 3 debattartiklar i relevanta publikationer varav minst ett i rikstäckande media.

II. STUNS roll i regionen, fokusområden, strategi och organisation

Stiftelsen för samverkan mellan universiteten i Uppsala, näringsliv och samhälle – STUNS bildades 1984. STUNS är en av de första organisationerna i landet med syftet att i skärningspunkten mellan forskning, företagande och förvaltning skapa samverkansfördelar för alla parter.

Styrelse med bred representation och förankring

Styrelsen består av ledande företrädare för Uppsala universitet, SLU–Sveriges Lantbruksuniversitet, Handelskammaren i Uppsala län, Länsstyrelsen i Uppsala län, Landstinget i Uppsala län, Regionförbundet Uppsala län och Uppsala kommun. Av tradition är landshövdingen i Uppsala län styrelsens ordförande.

Strategiskt diskussionsforum

STUNS hanterar frågor av gemensamt intresse och är genom styrelsen en mötesplats och ett strategiskt diskussionsforum där lokala och regionala beslutsfattare från alla samhällssektorer kan samlas kring nya möjligheter och gemensamma mål.

Komplementär och erbjuda tilläggsvärden

Grundläggande är att STUNS verksamhet och de verksamheter STUNS stödjer ska vara komplementära, vilket innebär att de ska erbjuda tilläggsvärden, som inte kan uppnås på annat sätt, till såväl universitetens uppgifter inom utbildning, forskning och samverkan som till det som normalt utförs inom näringsliv och offentlig sektor.

Initiativtagare och konceptutvecklare

Därmed får STUNS genom styrelsen en viktig roll som initiativtagare till projekt och konceptutvecklare av insatser, som inte naturligt passar hos någon av stiftarna och som gynnas av brett stöd, men som i ett mognare utvecklingsskede kan överföras till någon annan huvudman.

Pådrivare för samverkan

STUNS samlokaliserar och agerar hyresvärd för flera av Uppsalaregionens viktigaste innovationsstödjande aktörer och har en viktig roll som pådrivare för samverkan.

Verksamhet på tre fokusområden

STUNS verksamhet är koncentrerad till tre fokusområden med behovsstyrda insatser som skapar tydliga tilläggsvärden och som bedömts ha strategiskt intresse för regionen:

- **Innovation och affärer** med företagsinkubatorn Uppsala Innovation Centre AB (UIC)
- **Life science** med programmet Uppsala BIO och BIO-X
- **Energi** med utvecklingsprojektet STUNS Energi

STUNS innovationsstrategi

STUNS arbetar för uthållig regional tillväxt och stärkt regional attraktionskraft. En uttalad avsikt med bildandet av STUNS var att skapa goda villkor för företagande på nya områden. En stor del av verksamheten är därför inriktad på att förbättra villkoren för långsiktigt värdeskapande företagande.

Detta avspeglas i den innovationsstrategi som i november 2010 antogs av STUNS styrelse. Strategin är att betrakta som ett styrdokument på de områden STUNS verkar direkt och för stiftelsens hållning i de verksamheter där STUNS utövar inflytande.

Strategin är i linje med STUNS ursprungliga ändamål och samverkansuppgift, men placerar stiftelsens verksamhet i ett nutida sammanhang genom en stark betoning på *näringsliv, innovationer och entreprenörskap*.

Strategins mål och syfte

Strategin har som **mål** att öka antalet innovativa och entreprenöriella företag med potential att konkurrera på världsmarknaden, och som **syfte** att genom konkurrenskraftiga och växande företag bidra till regionens tillväxt och attraktionskraft. Mål och syfte överensstämmer med den regionala strategin Uppländsk Drivkraft.

Övergripande strategiska principer

Insatserna ska:

- » Främja innovationer och entreprenörskap.
- » Utgå från upparbetade regionala kunskaps- och kompetenstillgångar.
- » Vara marknadskompletterande, överförbara och skalbara.
- » Inriktas i första hand på kunskapsintensiva verksamheter med global marknad.
- » Baseras på systematisk behovs- och omvärldsanalys.

Strategiska principer för genomförande

Insatserna ska:

- » Ha väldefinierade mål, säkrad budget och mätbara resultat.
- » Grundas på tydliga överenskommelser och åtaganden från involverade aktörer.
- » Vara starkt handlings- och resultatnriktade.
- » Kunna samordnas med och bidra till innovationsinfrastrukturens vidareutveckling.
- » Baseras på individernas och företagets behov.

STUNS styrmodell

STUNS styrelse sammanträder normalt fyra gånger per år med stiftelsens VD som föredragande. Det andra styrelsemötet, vanligen förlagt till maj eller juni, är stiftelsens årsmöte. Ärendena på styrelsemötena bereds av STUNS beredningsgrupp tillsammans med VD. Beredningsgruppen består av en representant för var och en av stiftarna. STUNS organisation och ansvarsfördelningen inom stiftelsen är schematiskt följande:

STUNS styrelse

- är en mötesplats och ett diskussionsforum,
- beslutar i strategiska frågor,
- beslutar om stiftelsens verksamhetsplan och budget,
- förankrar beslut och planer på strategisk nivå hos respektive huvudman.

STUNS beredningsgrupp

- tar i samverkan med STUNS VD fram underlag för styrelsens arbete och beslut,
- ger stöd till stiftelsens VD i den operativa verksamheten,
- svarar för förankring av STUNS verksamhet i hemmaorganisationen,
- tar initiativ till interna projekt (där medlemmarnas medarbetare kan utgöra resurser).

STUNS VD

- leder stiftelsens operativa verksamhet, och är förbindelselänk mellan de operativa insatserna på respektive fokusområde och STUNS styrelse och beredningsgrupp,

- har personalansvar för anställda i STUNS kansli, samt i de projekt eller program, såsom Uppsala BIO och STUNS Energi, som inte verkar i egen juridisk person.

Verksamhetsdirektiv och arbetsordning

Under 2011 beslutade STUNS styrelse om direktiv för stiftelsens verksamheter. I dessa ges verksamhetsledningarna tillsammans med styrelsen/styrgruppen ett större ansvar för återrapporteringen till STUNS.

Samtidigt delegeras, genom beslut i STUNS styrelse om arbetsordningar i verksamheter som inte verkar i egen juridisk person, beslut om operativt och ekonomiskt genomförande till styrelsen/styrgruppen i sådana verksamheter.

STUNS har med dessa åtgärder givits en mer koncernliknande struktur, dock utan att vara en koncern i egentlig mening. Formellt är Uppsala BIO ett projekt under STUNS. Det innebär, till skillnad från i ett dotterbolag, att STUNS styrelse beslutar om tillsättande och entledigande av Uppsala BIO:s VD, samt att STUNS är den part som ingår avtal med finansiärer såsom exempelvis VINNOVA och som ytterst svarar för ekonomisk och annan redovisning gentemot dessa.