

STUNS innovationsstrategi för Uppsalaregionen

Stiftelsen för samverkan mellan universiteten i Uppsala, näringsliv och samhälle – STUNS bildades 1984. Stiftelsen har sedan starten, med utgångspunkt i verksamheten vid regionens universitet, arbetat för att stödja utvecklingen av kunskapsintensiva företag inom regionala styrkeområden, och samhällstjänster med ökad kvalitet och effektivitet.

Bakom STUNS står Uppsala universitet, SLU–Sveriges Lantbruksuniversitet, Handelskammaren i Uppsala län, Länsstyrelsen i Uppsala län, Landstinget i Uppsala län, Regionförbundet Uppsala län och Uppsala kommun.

STUNS roll i regionen

STUNS verkar framför allt som:

- » en mötesplats och ett diskussionsforum där lokala och regionala beslutsfattare från alla samhällssektorer samlas kring nya möjligheter och gemensamma mål;
- » initiativtagare till och värdorganisation för projekt och andra insatser, som inte naturligt passar hos någon av stiftarna och gynnas av brett stöd;
- » pådrivare och samordnare, samt som stöd för ett flertal projekt som drivs av andra innovationsstödjande organisationer i Uppsala.

Innovation i fokus

Ökad innovationskraft för hållbar och inkluderande tillväxt är centralt i Europa 2020-strategin, Sveriges nationella innovationsstrategi och den regionala utvecklingsstrategin Uppländsk drivkraft 3.0. Detsamma gäller för de program som drivs av EU:s regionalfond (ERUF) 2014-2020 och statliga myndigheter som VINNOVA, Tillväxtverket och Energimyndigheten.

I Europa 2020-strategin konstateras att innovation är nyckeln för att skapa tillväxt och jobb samt bidra till lösningar på samhällsproblemen. Den nationella innovationsstrategin sätter individen i fokus, och understryker betydelsen av ett mer strategiskt förhållningssätt till innovation, som bidrar till att insatserna är sammanhängande och förstärkande.

Den strategiska inriktningen för området innovativ region i Uppländsk drivkraft 3.0 är att bidra till värdeskapande kunskap och näringsliv med bredd och spets i global konkurrens, med utgångspunkt från regionens styrkeområden, innovationsförmåga och unika profil. Ambitionen är bland annat att länet ska främja framväxten av nya tillväxtbolag genom en varaktig infrastruktur för innovation och stödja utvecklingen inom regionens konkurrenskraftiga branscher. Inom ERUF 2014-2020 för Regionen Östra Mellansverige finns möjligheter att medfinansiera den regionala utvecklingsstrategins prioriterade insatsområden.

STUNS delar det synsätt på innovation som kommer till uttryck i dessa strategidokument. Stiftelsen har sedan starten initierat och stött en rad projekt och verksamheter i skärningspunkten mellan universitet, näringsliv och samhälle med inriktning på nyskapande företagande, innovation inom såväl näringslivet som samhället, samt ett i bredare mening nyttiggörande av forskning i varor, tjänster och processer.

Ett bredare perspektiv

Flera koncept, metoder och projektmodeller som initierats och utvecklats inom den sammanhållna innovationsmiljön har fått spridning utanför Uppsalaregionen. Det har även inneburet att organisationer och verksamheter sökt sig till Uppsalaregionen och den innovationsmiljö som vuxit fram i STUNS regi sedan 2000-talets början.

En innovationsstrategi för Uppsalaregionen är inte bara en angelägenhet för STUNS. Andra aktörer i regionen bidrar utifrån sina respektive uppdrag till regionens innovationskraft.

Att dela med sig av lärdomar och erfarenheter, att vara öppen och inbjudande att skapa allianser och slå broar mot ett större geografiskt omland, mot andra regioner i Sverige och Europa är en nyckel till regional framgång på samma sätt som det varit en framgångsfaktor för STUNS innovationsmiljö.

Långsiktigt värdeskapande

Med grunden i ett samlat ledarskap, en samhällen innovationsmiljö och individuellt starka och komplementärt samverkande innovationsaktörer och de innovationsfrämjande insatser som dessa utvecklar och driver, antog STUNS styrelse i november 2010 en strategi med inriktning på *innovationer och entreprenörskap* och som syftar till såväl *långsiktigt värdeskapande företagande* i Uppsalaregionen som *nyskapande utveckling av samhällstjänster*.

Strategin är styrande för STUNS verksamhet och vägledande för stiftarnas organisationer.

Den ansluter såväl till stiftelsens ändamål och ursprungliga syfte som till de strategier och handlingsplaner på lokal, regional, nationell och europeisk nivå som berör innovation, entreprenörskap och tillväxt. Strategin anpassas i tillämpliga delar till dessa genom löpande revisioner och beslutas av stiftelsens styrelse. Denna version antogs av STUNS styrelse 2014-05-12

Strategins mål och syfte realiseras genom aktiviteter i STUNS årliga verksamhetsplaner. Övriga innovationsfrämjande aktörers handlingsplaner/motsvarande ansluter till och kompletterar den övergripande strategin.

Främja innovationer och entreprenörskap

Målet är att öka antalet globalt konkurrenskraftiga innovativa och entreprenöriella företag samt att påskynda utvecklingen av nyskapande samhällstjänster, särskilt inom stiftelsens fokusområden Life Science och Energi och de därtill kopplade stora samhällsutmaningarna.

Syftet är att genom konkurrenskraftiga och växande företag samt innovativa verksamheter med anknytning till hälso- och sjukvård, säker ren och effektiv energi, klimatåtgärder och resurseffektivitet bidra till regionens och nationens tillväxt och attraktionskraft.

Övergripande strategiska principer

Insatserna skall:

- » Främja innovationer och entreprenörskap.
- » Utgå från upparbetade regionala kunskaps- och kompetenstillgångar.
- » Vara marknadskompletterande, överförbara och skalbara.
- » Inriktas i första hand på kunskapsintensiva verksamheter.
- » Baseras på systematisk behovs- och omvärldsanalys.

Strategiska principer för genomförande

Insatserna skall:

- » Ha väldefinierade mål, säkrad budget och mätbara resultat.
- » Grundas på tydliga överenskommelser och åtaganden från involverade aktörer.
- » Vara starkt handlings- och resultatutriktade.
- » Kunna samordnas med befintlig innovationsinfrastruktur och bidra till dess vidareutveckling.
- » Baseras på individernas och företagets behov.

Ett samlat ledarskap

STUNS styrelse, med landshövdingen som ordförande, och stiftelsens beredningsgrupp samlar de ledande företrädarna för de organisationer som anges i inledningen. I styrelsen finns även en fristående representant för näringslivet i Uppsalaregionen.

Styrelsen är en strategisk mötesplats och ett diskussionsforum där de ledande beslutsfattarna i regionen samlas kring nya möjligheter, gemensamma mål och insatser som har nytta av brett stöd och genomförande.

En sammanhållen innovationsmiljö

En stark och sammanhållen regional innovationsmiljö är av hög prioritet för STUNS och stiftarnas organisationer. Efter beslut i STUNS styrelse 2003 är många av regionens offentliga innovationsstödjande aktörer samlade i gemensamma lokaler. Samlokaliseringen bedrivs fortsatt aktivt av STUNS och övriga aktörer varav de flesta har anknytning till STUNS stiftare. På samma adress som STUNS finns idag:

- *Uppsala Universitet Innovation (UII)*
- *UUAB Holding*
- *Forskarpatent i Uppsala AB*
- *SLU Holding*
- *Uppsala Innovation Centre (UIC)*
- *Uppsala BIO*
- *STUNS Energi*
- *Almi Invest AB*
- *Connect Uppsala*

Individuellt starka aktörer

Resultatet av samlokaliseringen är ett informellt sammanhållet system av oberoende aktörer som verkar på ett komplementärt och effektivt sätt gentemot varandra. Sammantaget täcker innovationsaktörerna flera viktiga och samhälleligt starkt prioriterade områden:

- Hälsa, demografiska förändringar och välbefinnande.
- Säker, ren och effektiv energi.
- Klimatåtgärder, resurseffektivitet, råvaror och nya material.
- IKT som möjliggörare i alla samhällssektorer.

Kontakt- och beslutsvägarna är enkla, öppenheten är stor. Aktörerna får snabbt tillgång till en bredare bas av resurser och mångfald fler nätverkskopplingar än vad som finns i den egna organisationen. Överlappande verksamheter undviks och gemensamma initiativ är enkla att ta.

Genom detta kan innovationsaktörerna, var och en för sig och tillsammans, på ett sammanhållet och kostnadseffektivt sätt inleda och driva innovationsstödjande projekt och andra temporära eller permanenta aktiviteter, med syftet att genom ökad innovationskraft bidra till regionens och nationens tillväxt och attraktionskraft.

Nedan ges ett antal exempel på sådana verksamheter, varav de fyra inledande har STUNS som projektägare och huvudman. Det femte är en samägd verksamhet i vilken STUNS innehar ordförandeskapet. Det sjätte är ett exempel på en verksamhet som startats inom STUNS och som övergått till annan huvudman.

Innovationsstöd i praktiken

Uppsala BIO med regional samverkan och branschmötesplatser som stomme, kompletterad med PR/marknadsföring i samarbete med Stockholmsregionen. (STUNS).

BIO-X®, det öppna innovationsprogrammet för tidig produkt- och affärsutveckling inom Uppsala BIO riktat till företag, sjukvård och forskare från hela landet. (STUNS).

STUNS Energi som genom testbäddar och demonstrationsmiljöer utvecklar nya sätt att få efterfrågan och utbud av hållbara energilösningar att mötas. Testbäddarna är öppna för innovativa projekt och företag från hela landet.

AGC (Aros Growth Capital) drivs av STUNS och syftar till att etablera ett permanent marknadsstyrt finansieringsinstrument för kunskapsintensiva bolag i tidig tillväxtfas.

UIC (Uppsala Innovation Centre) med inriktning på affärsutveckling i nystartade kunskapsintensiva företag. Finns på flera platser i regionen samt i Södertälje. Samägd av STUNS, UUAB Holding och SLU Holding, samt Uppsala kommun.

Innovation Akademiska, Akademiska Sjukhusets innovationssluss och testbädd för interna innovationer och innovativa SMF för att utveckla och certifiera ny medicinteknik. Samarbetar med Uppsala BIO och UIC.

Uppsala Universitet Innovation (UII) och SLU Holding samt respektive innovationskontor m.fl. verksamheter, naven för samverkan och kommersialisering vid Uppsala universitet och SLU.

Ångström Materialakademi, ÅMA, inom UII som är en strategisk forskningsplattform där ÅMA arrangerar fysiska mötesplatser för forskare och näringslivsrepresentanter och arbetar med att skapa samarbeten.

AIMday®, som är ett samverkanskoncept utvecklat inom UII där forskare deltar i diskussioner av specifika frågor från företag och andra organisationer som ett initialt steg till vidare samarbete. Konceptet har fått såväl nationell som internationell spridning.

SciLifeLab, ett nationellt centrum för molekylära biovetenskaper inom Karolinska Institutet och Uppsala universitet, KTH och Stockholms universitet med SciLife innovation som initierats i syfte att skapa samarbeten mellan SciLifeLab forskare och industrin.

Fakta om STUNS: Stiftelsen för samverkan mellan universiteten i Uppsala, näringsliv och samhälle – STUNS bildades 1984. STUNS är en av de första organisationerna i landet med syftet att i skärningspunkten mellan forskning, företagande och förvaltning skapa samverkansfördelar för alla parter.

Styrelsen består av ledande företrädare för Uppsala universitet, SLU–Sveriges Lantbruksuniversitet, Handelskammaren i Uppsala län, Länsstyrelsen i Uppsala län, Landstinget i Uppsala län, Regionförbundet Uppsala län och Uppsala kommun. Av tradition är landshövdingen i Uppsala län styrelsens ordförande.

STUNS arbetar för uthållig regional tillväxt och stärkt regional attraktionskraft. En stor del av verksamheten är därför inriktad på att förbättra villkoren för långsiktigt värdeskapande företagande.

Grundläggande är att STUNS verksamhet och de verksamheter STUNS stödjer ska erbjuda tilläggsvärden, som inte kan uppnås på annat sätt, till såväl universitetens uppgifter inom utbildning, forskning och samverkan som till det som normalt utförs inom näringsliv och offentlig sektor.

Därmed får STUNS genom styrelsen en viktig roll som initiativtagare till projekt och startmotor för andra insatser, som inte naturligt passar hos någon av stiftarna och som gynnas av brett stöd, men som i ett mög-
nare utvecklingskede kan överföras till någon annan huvudman.