



# **STUNS**

**VERKSAMHETSPLAN 2015**

## STUNS verksamhetsplan 2015

Vid STUNS styrelsemöte den 12 maj 2014 antog styrelsen en reviderad version av stiftelsens innovationsstrategi. Strategin är styrande för stiftelsens verksamhet. Den ligger därmed till grund för denna verksamhetsplan.

STUNS styrelse samlar de ledande företrädare för Uppsala universitet, SLU – Sveriges lantbruksuniversitet, Handelskammaren i Uppsala län, Länsstyrelsen i Uppsala län, Landstinget i Uppsala län, Regionförbundet Uppsala län och Uppsala kommun.

Styrelsen är en strategisk mötesplats och diskussionsforum där de ledande beslutsfattarna i regionen samlas kring nya möjligheter, gemensamma mål och insatser som har nytta av brett stöd och genomförande.

STUNS trovärdighet och uthållighet över tid baseras på en stark förmåga att samverka, att agera oberoende och neutralt visavi stiftarnas moderorganisationer och att löpande förnya stiftelsens verksamheter i förhållande till förändringar i omvärlden.

Med detta och den reviderade innovationsstrategin som utgångspunkter, skall följande gälla för STUNS under verksamhetsåret 2015.

- STUNS skall, med samverkan, oberoende och förnyelse som ledord, fortsatt verka i den anda som stiftarna avsåg när stiftelsens ändamål lades fast 1984.
- STUNS innovationsstrategi är central för verksamhetens inriktning och innehåll, samt för insatsernas karaktär och genomförande.
- STUNS skall verka på ett begränsat antal fokusområden, dock med ett brett anslag och explorativt, med syftet att identifiera flaskhalsar, gap och hinder för innovationsstrategins genomförande.
- STUNS ska i samband härmed föreslå och i vissa fall initialt i egen regi pröva praktiska lösningar för att undanröja de hinder som identifierats.
- STUNS skall arbeta nätverksbaserat, vilket såväl är en konsekvens av viljan och förmågan till samverkan, oberoende och förnyelse, som att värna om kostnadseffektivitet och av respekt för användningen av offentliga medel.
- STUNS skall företrädesvis bedriva verksamheten i tidsbegränsade samverkansprojekt med hög aktivitetsgrad, med ambitionen att projekt och utvecklingsinsatser permanentas och förvaltas i andra organisationer än i stiftelsen.
- STUNS skall tillsvidare fortsätta verka enligt den styrmodell och på de fokusområden och med de insatser som styrelsen tidigare beslutat om, men med en rubricering och innehållsbeskrivning som är bättre anpassad i tiden och till den faktiska verksamheten.

## STUNS organisation och styrmodell

STUNS verksamhet bedrivs på två nivåer. En strategisk nivå och en operativ nivå.

*Den strategiska nivån* definieras i stiftelsen innovationsstrategi. Där anges stiftelsens roll i regionen, dess mål och syfte samt av stiftelsens styrelse prioriterade områden för STUNS verksamhet (fokusområden).

I innovationsstrategin anges även de övergripande strategiska principer som styr stiftelsens insatser och verksamheter och därtill de principer som skall gälla för genomförandet av STUNS operativa verksamheter.

*Den operativa verksamheten* under respektive fokusområde bedrivs huvudsakligen i ett antal namngivna verksamheter av projekt-, program- eller företagskaraktär. Hit hör STUNS Energi, Uppsala BIO/BIO-X och Uppsala Innovation Center AB.

De operativa verksamheternas ledningar utarbetar genom egna styrelser/styrgrupper verksamhetsplaner, målformuleringar, svarar för resultatuppföljning i respektive verksamhet samt genom direktiv från stiftelsen styrelse även för åiterrapportering till STUNS.

## STUNS beslutsordning

Beslutsordningen i STUNS är i korthet denna:

STUNS styrelse beslutar i strategiska frågor, beslutar om stiftelsens verksamhetsplan och budget, förankrar beslut och planer på strategisk nivå hos respektive huvudman.

STUNS beredningsgrupp tar i samverkan med STUNS VD fram underlag för styrelsens arbete och beslut, ger stöd till stiftelsens VD i den operativa verksamheten, samt svarar för förankring av STUNS operativa verksamhet i hemmaorganisationen.

STUNS VD ansvarar för den långsiktiga utvecklingen inom STUNS fokusområden samt formulering och uppföljning av huvudmål för stiftelsen operativa verksamheter.

STUNS operativa verksamheter ansvarar genom egna styrelser/styrgrupper för målformulering och resultatuppföljning i respektive verksamhet samt genom direktiv från stiftelsen styrelse även för åiterrapportering till STUNS.

## STUNS verksamhetsmål

Med den organisationsstruktur och beslutsordning STUNS valt formuleras stiftelsens verksamhetsmål 2015 under respektive fokusområde enligt följande hierarki:

*Huvudmål, Strategiska insatser och Särskilda insatser.*

*Huvudmål.* STUNS ledning ansvarar för att de operativa verksamheterna utvecklas enligt beslutade planer beträffande uppsatta mål och resultat, har adekvat resurssättning och i övrigt överensstämmer med STUNS innovationsstrategi.

*Strategiska insatser.* STUNS ledning bistår även de operativa verksamhetsledningarna med stöd för omvärldsanalys och strategisk verksamhetsutveckling inklusive långsiktig finansiering, utarbetande av verksamhetsplaner, kommunikation och kontakter med framför allt myndigheter.

*Särskilda insatser.* I andra fall genomför STUNS efter beslut i styrelsen särskilda insatser på stiftelsens fokusområden i form av utredningar och tydligt tidsbegränsade pilotprojekt. För dessa särskilda insatser gäller de operativa mål som anges i STUNS verksamhetsplan eller som styrelsen fastställer under verksamhetsåret.

## **STUNS Fokusområden**

STUNS har tre fokusområden; sakområdena **Life Science** samt **Energi och miljö**, området **Innovationer och affärer** inom vilket frågor som rör generellt innovationsstöd, omvärldsanalys mm hanteras, samt slutligen området **Kommunikation och relationer** vilket är en horisontell strategisk stödfunktion till de tre förstnämnda områdena.

### **1. Life science (Livsvetenskap och hälsa)**

Globala utmaningar, som en åldrande befolkning och en ökning av livsstilsrelaterade sjukdomar ställer helt nya krav på samarbete mellan akademien, näringslivet och offentlig verksamhet för att utveckla innovativa lösningar och behandlingsmetoder. Svensk hälso- och sjukvård står inför stora utmaningar med ökat patientinflytande och krav på att utveckla kvaliteten och samtidigt minska kostnaderna. Samtidigt sker en global strukturomvandling inom industrin.

Benämningen *Livsvetenskap och hälsa* återspeglar detta. Den innefattar som tidigare den starka livsvetenskapliga forskningen och livsvetenskapligt baserade industrin i Uppsalaregionen och de tvärsektoriella verksamheter inom det livs- eller biovetenskapliga området som STUNS har ansvar för eller varit del i upphovet till. Exempel är innovationsprogrammet BIO-X inom Uppsala BIO och Innovation Akademiska.

*Livsvetenskap och hälsa* flyttar tyngdpunkten från utbudssidan till efterfrågesidan. Rubriken återspeglar därmed den förskjutning mot sk värdebaserad sjukvård som nu sker världen över och som sätter patientnytta och kostnadseffektivitet i främsta rummet.

Samtidigt markerar den nya benämningen, genom sin system- eller infrastrukturella karaktär, en breddning mot samhällsvetenskapliga områden som hälsoekonomi och tekniskt naturvetenskapliga områden som ICT och materialteknik. Det senare också en del av Uppsalas dominerande och exportintensiva life science industri, inom vilken även frågor om produktion och effektiva produktionssystem är en viktig konkurrensfaktor.

Utllysningen i maj 2014 inom BIO-X för att fånga in projektförslag från forskare, SME och sjukvårdspersonal är inriktad på e-hälsa och har temat "*ICT healthcare solutions to improve personalized treatment and care*". Den är således ett tydligt uttryck för såväl områdets tekniskt/vetenskapliga bredd som dess alltmer behovs- eller avnämningarinriktade prägel.

STUNS är huvudman för Uppsala BIO och BIO-X. I huvudmannskapet ingår ansvar för strategisk verksamhetsutveckling och långsiktig finansiering. Enligt gällande verksamhetsdirektiv från STUNS utarbetar Uppsala BIO/BIO-X egna verksamhetsplaner

som fastställs av STUNS styrelse. Stiftelsen upprätthåller också en controllerfunktion i Uppsala BIO och lämnar strategiskt stöd i fråga om omvärldsanalys, ansökningar mm.

*Verksamhetsplan för Uppsala BIO och BIO-X med detaljerade mål lämnas i ett särskilt dokument. STUNS operativa mål sammanfaller med de operativa målen för Uppsala BIO och BIO-X.*

## **Verksamhetsmål 2015**

Huvudmål:

- att Uppsala BIO:s insatser och resultatmål utvecklas enligt beslutad verksamhetsplan

Strategiska insatser 2015:

- att säkerställa BIO-X programmets långsiktiga finansiering.
- att medfinansiering av ett nationellt BIO-X program via 3-4 regionala strukturfondsprogram (Europeiska Regionala Utvecklingsfonden) utreds.
- att bistå Uppsala BIO i utarbetandet av en kommunikationsstrategi och kommunikationsplan

Särskilda insatser 2015:

- att bistå Uppsala kommun och Uppsala universitet i överföringen av Innovation Akademiskas utvecklingsmodell till vård och omsorg i kommunal regi.

*Kommentar:* En långsiktigt hållbar finansieringsmodell för Uppsala BIO och BIO-X säkras senast Q4 2015. I synnerhet gäller det BIO-X vars modell för produktutveckling i mycket tidig fas under reglerade förhållanden tagits i bruk i region Västra Götaland.

Under Q4 2014 och 2015 arbetar Uppsala BIO:s ledning tillsammans med STUNS för att genom juridiskt bindande avtal och en tydlig ersättningsmodell sprida BIO-X processen till hela landet. I detta arbete är beviljade SIO:n (Strategiska Innovationsområden) inom life science samt motsvarande regionala satsningar inom ERUF (Europeiska Regionala Utvecklingsfonden) samt det nationella nätverket SILS (Sverige som internationellt centrum för life science) viktiga instrument för att säkra såväl den geografiska spridningen och förankringen, som den offentliga medfinansieringen av BIO-X.

## **2. Energi och miljö (tidigare Energi)**

Även i detta fall markerar den nya benämningen området system- eller infrastrukturella karaktär, och innebär en öppning för att bättre ta tillvara SLU:s kompetenser och resurser samt för insatser och utvecklingsprojekt på exempelvis kollektivtrafikområdet.

Framför allt tydliggörs dock de behov som uppdragats genom testbäddsverksamheten inom *STUNS Energi*.

Verksamheten, som är av försökskaraktär, har ett mycket skarpt användar- eller kundbehovsfokus. Det kräver en pragmatisk inställning vad beträffar distinktionen mellan energi och miljö, befintliga och nya tekniska lösningar, samt mellan

samhällsvetenskapliga och tekniskt- naturvetenskapliga i aktiviteter och testbäddsarrangemang.

Centralt i STUNS Energis verksamhet är att belysa frågor som avser lönsamhet, återbetalningstider, service- och underhållsbehov samt andra frågeställningar som är avgörande för en tekniks eller produkts genomslag på marknaden..

*STUNS Energi är ett försöksprojekt direkt under STUNS ledning. De operativa mål som anges i verksamhetsplanen för STUNS Energi är också STUNS operativa mål. Verksamhetsplanen för STUNS Energi lämnas i ett särskilt dokument.*

### **Verksamhetsmål 2015**

Huvudmål:

- att STUNS Energis insatser och resultatmål utvecklas enligt beslutad verksamhetsplan.

Strategiska insatser 2015:

- att en plan för den fortsatta operativa verksamheten, inklusive finansieringsmodell, ska föreläggas STUNS styrelse senast Q4 2015.
- att utarbeta och teckna samarbetsavtal mellan STUNS och kommunala bolag (kommersiella fastigheter) inom Uppsala Stadshus AB koncernen
- att utveckla en hållbar modell för urval av produkter och företag till STUNS Energis testbäddsverksamhet
- att medfinansiering av STUNS Energi via ERUF (Europeiska Regionala Utvecklingsfonden) och villkoren för detta utreds.

### **3. Innovation och affärer**

Området innefattar en rad aktiviteter förknippade med stiftelsens sakområden och generellt innovationsstöd.

Häri ingår de rapporter, beslutsunderlag mm som STUNS internt eller via konsulter producerar. Hit hör även det omfattande strategiska omvärldsanalys- och ansökningsarbete som stiftelsen utför för att driva på utvecklingen och finansieringen av Uppsala BIO/BIO-X, STUNS Energi och andra befintliga eller nya till stiftelsen knutna verksamheter.

Exempel på det senare är det under hösten 2014 och Q1/Q2 2015 pågående pilotprojekt avseende strategiunderlag och plan för riktade insatser för etablerade internationella life science bolag i Uppsala. Pilotprojektet som fått namnet REBUS (*Reinforced relations between business, universities and society*) är kopplat till de av styrelsen för verksamhetsåret 2014 beslutade insatserna *Gränsöverskridande forskningsinitiativ* och *Öppen innovation från industri till nya företag* samt *Uppsala Science Park 2.0*.

I dessa sammanhang är STUNS förmåga till samverkan och oberoende särskilt viktigt. Det är på den grunden uppdragen, som avrapporteras löpande i STUNS styrelse, kan utföras med högsta trovärdighet.

Till fokusområdet hör även såväl stöd för företagsutveckling, inom företagsinkubatorn Uppsala Innovation Centre AB (UIC), och utveckling av stödet för företagsutveckling där Aros Growth Capital (AGC) och frågorna om sådd- och tillväxtkapital är ett exempel. STUNS samlokalisering av de viktigaste aktörerna i det regionala innovationssystemet samt utvecklingen av konceptet *Uppsala Science Park 2.0* och *Campus Ultuna* är ett annat. *UIC:s verksamhetsplan utarbetas av inkubatorns ledning och fastställs av dess styrelse, där STUNS innehar ordförandeskapet. STUNS operativa mål för UIC sammanfaller med UIC:s operativa mål.*

### **Verksamhetsmål 2015**

Huvudmål:

- att UIC:s insatser och resultatmål utvecklas enligt beslutad verksamhetsplan.

Strategiska insatser 2015:

- att medfinansiering av UIC via ERUF (Europeiska Regionala Utvecklingsfonden) och villkoren för detta utreds.
- att föreslå hur BIO-X och UIC:s olika programsteg kan samordnas.

Särskilda insatser 2015:

- att skapa en etableringsgrupp för life science, initialt i ett pilotprojekt.
- att fortsätta dialogen med större fastighetsbolag i Uppsala om innehållet i konceptet Uppsala Science Park 2.0.
- att verka för inrättande av en nationell riskkapitalfond inom life science enligt AGC konceptet
- att bistå Regionförbundet Uppsala län i revidering av den regionala utvecklingsstrategin (RUS).
- att belysa SBA:s investerings- och etableringsfrämjande främjande insatser inom life science i en rapport till styrelsen Q1 2015.

*Kommentar:* STUNS ledning bistår det delägda bolaget UIC AB:s styrelse och ledning i strategiska frågor avseende organisation, finansiering mm. Den senare frågan har fått förnyad aktualitet genom VINNOVA:s övertagande av det nationella inkubatorprogrammet och de betydande neddragningar av det statliga stödet som aviserats. Samtidigt är den nya regeringens ambitioner i denna och andra frågor kopplade till innovation och tillväxt oklara.

### **4. Kommunikation och relationer (tidigare Synlighet).**

Detta är en tvärgående strategisk stödfunktion, inget fokusområde i egentlig mening. Samverkan och oberoende är grunden för stiftelsens trovärdighet. Utan att företräda något annat intresse än sitt eget, eller ha andra uppgifter än de uppgifter styrelsen enas om, agerar STUNS i skärningspunkten mellan akademi, näringsliv och offentlig sektor.

Beslut fattade och aktiviteter bedrivna i gränslandet mellan olika sektorer, av en organisation utan egentlig organisatorisk hemvist kan emellertid lätt betraktas som

väsenfrämmande eller irrelevanta av såväl stiftarnas moderorganisationer som andra intressenter.

Det finns ett gap, ett informationsunderskott, som behöver överbryggas. Det finns lokalt, det finns regionalt och det finns nationellt.

Därför behöver STUNS aktiviteter på stiftelsens fokusområden på ett strukturerat sätt synliggöras i publika kanaler med hög trovärdighet, såsom på redaktionell plats i press och etermedia eller genom debattartiklar i för ämnet och målgruppen relevanta tidningar och tidskrifter.

Denna form av kommunikation kompletteras med egna arrangemang, där bearbetning av media är en del. Arrangemangen kan vara interna eller publika. Exempel är seminariet i samband med STUNS 30-årsjubileum och den av STUNS Energi initierade Solelmässan i Uppsala den 9 oktober 2014.

Aktivt deltagande i andras arrangemang och nätverk som bedöms vara relevanta för stiftelsen är andra viktiga delar av den kommunikativa processen. Hit hör även riktade insatser mot nyckelpersoner inom akademi, näringsliv och offentlig sektor såväl lokalt, regionalt som nationellt.

Syftet med kommunikationen är relationsbyggande. Det är för få personer med beslutskapacitet (finansiell och annan) som vet vad stiftelsen är och gör, och till vilken nytta den kan vara för genomförandet av de egna uppgifterna. Avsikten är att genom tydliga budskap och strukturerade kommunikationsprocesser skapa ett ömsesidigt engagemang, en tydlig relation och ett gemensamt åtagande, för de frågor och verksamheter som stiftelsen driver.

### **Mål 2015**

- En kommunikationsansvarig för Uppsala BIO (70 procent) och STUNS (30 procent) ska vara rekryterad Q1 2015.
- Stiftelsens ledning utarbetar tillsammans den nya kommunikationsansvarige en samlad kommunikationsstrategi för STUNS och därtill en aktivitets-, mål- och budgetsatt kommunikationsplan. Dessa ska föreläggas styrelsen under första halvåret 2015.
- Halvdagsseminariet i samband med STUNS 30-årsjubileum utvärderas med avseende på en fortsättning i form av ett årligt seminarium.