



# STUNS

VERKSAMHETSPLAN 2016

## STUNS verksamhetsplan 2016

STUNS startades 1984 och har bedrivit verksamhet i skärningspunkten mellan akademi, näringsliv och samhälle sedan 1985.

STUNS trovärdighet och uthållighet över tid baseras på en stark förmåga att samverka, att agera oberoende och neutralt visavi stiftarnas moderorganisationer och att löpande förnya stiftelsens verksamheter i förhållande till förändringar i omvärlden.

Under verksamhetsåret 2016 gäller följande:

- STUNS skall, med samverkan, oberoende och förnyelse som ledord, fortsatt verka i den anda som stiftarna avsåg när stiftelsens ändamål lades fast 1984.
- STUNS innovationsstrategi är styrande för verksamhetens inriktning och innehåll, samt för insatsernas karaktär och genomförande.
- STUNS skall verka på ett begränsat antal fokusområden, dock med ett brett anslag och explorativt, med syftet att identifiera flaskhalsar, gap och hinder för innovationsstrategins genomförande.
- STUNS ska i samband härmed föreslå och i vissa fall initialt i egen regi pröva praktiska lösningar för att undanröja de hinder som identifierats.
- STUNS skall arbeta nätverksbaserat, vilket såväl är en konsekvens av viljan och förmågan till samverkan, oberoende och förnyelse, som att värna om kostnadseffektivitet och av respekt för användningen av offentliga medel.
- STUNS skall företrädesvis bedriva verksamheten i tidsbegränsade samverkansprojekt med hög aktivitetsgrad, med ambitionen att projekt och utvecklingsinsatser permanentas och förvaltas i andra organisationer än stiftelsen.
- STUNS skall verka enligt den styrmodell och på de fokusområden och med de insatser som styrelsen beslutat och som anges i föreliggande verksamhetsplan.

### STUNS organisation och styrmodell

STUNS verksamhet bedrivs på två nivåer. En strategisk nivå och en operativ nivå.

*Den strategiska nivån* definieras i stiftelsen innovationsstrategi. Där anges stiftelsens roll i regionen, dess mål och syfte samt av stiftelsens styrelse prioriterade områden för STUNS verksamhet (fokusområden).

I innovationsstrategin anges även de övergripande strategiska principer som styr stiftelsens insatser och verksamheter och därtill de principer som skall gälla för genomförandet av STUNS operativa verksamheter.

*Den operativa verksamheten* under respektive fokusområde bedrivs huvudsakligen i ett antal namngivna verksamheter av projekt-, program- eller företagskaraktär. Hit hör STUNS Energi, Uppsala BIO/BIO-X och Uppsala Innovation Center AB.

De operativa verksamheternas ledningar utarbetar genom egna styrelser eller styrgrupper eller i direkt samråd med STUNS VD verksamhetsplaner, målformuleringar m m och svarar för resultatuppföljning i respektive verksamhet. I vissa fall lämnar STUNS styrelse särskilda direktiv avseende verksamheternas styrning, beslutsordning, organisation, återrapportering m m samt strategiska ramverk.

## STUNS beslutsordning

STUNS styrelse beslutar i strategiska frågor, beslutar om stiftelsens verksamhetsplan och budget, förankrar beslut och planer på strategisk nivå hos respektive huvudman.

STUNS beredningsgrupp tar i samverkan med STUNS VD fram underlag för styrelsens arbete och beslut, ger stöd till stiftelsens VD i den operativa verksamheten, samt svarar för förankring av STUNS operativa verksamhet i hemmaorganisationen.

STUNS VD ansvarar för den långsiktiga utvecklingen inom STUNS fokusområden samt formulering och uppföljning av huvudmål för stiftelsen operativa verksamheter.

STUNS operativa verksamheter, i vilka stiftelsen är huvudman, rapporterar till STUNS VD. Beslut som avser verksamheternas löpande genomförande, och som faller inom ramen för gällande verksamhetsplaner och övriga styrdokument, fattas av verksamhetschefen i samråd med STUNS VD och verkställs utan vidare prövning.

## STUNS verksamhetsmål

STUNS verksamhetsmål 2016 formuleras under respektive fokusområde enligt följande hierarki: *Huvudmål*, *Strategiska insatser* och *Särskilda insatser*.

*Huvudmål.* STUNS ledning ansvarar för att de operativa verksamheterna utvecklas enligt beslutade planer beträffande uppsatta mål och resultat, har adekvat resurssättning och i övrigt överensstämmer med STUNS innovationsstrategi.

*Strategiska insatser.* STUNS ledning bistår även de operativa verksamhetsledningarna med stöd för omvärldsanalys och strategisk verksamhetsutveckling inklusive långsiktig finansiering, utarbetande av verksamhetsplaner, kommunikation och kontakter med framför allt myndigheter.

*Särskilda insatser.* I andra fall genomför STUNS efter beslut i styrelsen särskilda insatser på stiftelsens fokusområden i form av utredningar och tydligt tidsbegränsade pilotprojekt. För dessa särskilda insatser gäller de operativa mål som anges i STUNS verksamhetsplan eller som styrelsen fastställer under verksamhetsåret.

## STUNS Fokusområden

### 1. Life science.

**Uppsala BIO och BIO-X** är stiftelsens operativa verksamheter inom fokusområdet *Life science*. Verksamheternas syfte är att långsiktigt stärka life science sektorns konkurrens- och attraktionskraft. Verksamheternas mål är att fler långsiktigt bärkraftiga life science företag ska växa i regionen.

Uppsala BIO och BIO-X leds av en verksamhetschef. Denna rapporterar till STUNS VD. STUNS är juridisk huvudman för verksamheten och har arbetsgivaransvar för verksamhetschefen samt övrig personal.

För verksamheternas styrning, beslutsordning, organisation, återrapportering m m samt strategiska inriktning finns för 2016 direktiv som beslutats av STUNS styrelse.

*Verksamhetsplan för Uppsala BIO och BIO-X samt verksamhetsdirektiv lämnas i särskilda dokument.*

*STUNS mål inom life science sammanfaller med målen för Uppsala BIO och BIO-X.*

*Utredningsdirektiv för Uppsala BIO 3.0 (se nedan) lämnas i ett särskilt dokument.*

**REBUS** är en uppsökande och relationsbyggande verksamhet, för att identifiera gap, hinder och nya möjligheter för de etablerade life science bolagens fortsatta verksamhet i Uppsala och Sverige. Övergripande syfte och mål är desamma som för Uppsala BIO och BIO-X.

REBUS står för *Reinforced relations between business, universities and society*. REBUS inleddes under andra halvåret 2014 och pågår t o m 2016. REBUS drivs som ett informellt men starkt resultatnriktat samarbete mellan representanter för industrin och stiftarnas organisationer, och med STUNS i en pådrivande och sammanhållande roll.

Avrapportering sker löpande till STUNS beredningsgrupp. Förslag till åtgärder lämnas efter behov och i samråd med berörda parter. Förslagen verkställs av parterna.

### **Verksamhetsmål 2016 fokusområdet Life science**

Huvudmål:

- att Uppsala BIO:s insatser och verksamheter utvecklas enligt beslutad verksamhetsplan

Strategiska insatser 2016:

- att leda omstrukturering av Uppsala BIO och BIO-X (Uppsala BIO 3.0) avseende:
  - innehåll
  - finansiering
  - organisation
  - ledning
- att driva på utredningsarbetet och verkställigheten i REBUS

Särskilda insatser 2016:

- att bistå landstinget i uppbyggnad av testbäddsverksamhet för primärvård och kommunal vård och omsorg
- att bistå landstinget i extern finansiering av testbäddsverksamhet
- att bistå landstingets FoU-direktör i upprättandet av en innovationsstrategi

**Uppsala BIO 3.0** är en extraordinär aktivitet i Uppsala BIO som bedrivs parallellt och samordnat med Uppsala BIO:s övriga verksamheter under 2016.

Mot bakgrund av att det finansiella stödet från VINNOVA:s Vinnväxtprogram sjunker till försumbara nivåer har ett omfattande arbete inletts under 2015 för att pröva, utvärdera och förändra verksamheterna på ett sådant sätt att deras långsiktiga finansiering kan säkras. Detta arbete benämns Uppsala BIO 3.0 och leds av STUNS VD.

Syftet med Uppsala BIO 3.0 är att åstadkomma såväl en fokusering som en konsolidering av verksamheterna. Målet med Uppsala BIO 3.0 är att senast i november 2016 lämna tydligt

motiverade förslag till en omstrukturerad verksamhet i samband med att en ny verksamhetsplan för Uppsala BIO presenteras för beslut i STUNS styrelse.

Arbetet koordineras med projektet REBUS (Reinforced relations between business, university and society) som drivs av STUNS Q3 2014 – Q4 2016.

## **2. Energi och miljö**

**STUNS Energi** är stiftelsens operativa verksamhet inom fokusområdet Energi och miljö. genomförs inom STUNS Energi.

Det långsiktiga målet med verksamheten är att etablera Uppsalaregionen som en ledande användarmiljö för *kund- och verksamhetsnära* teknisk och kommersiell verifiering av hållbar energi- och miljöteknik, samt att sprida STUNS Energis modeller för erfarenhetsutbyte och kompetensutveckling regionalt och nationellt.

Med dessa mål ska verksamheten:

- Stödja verksamhets- och affärsutveckling i både kund- och leverantörsföretag på basis av innovativa energi- och miljötekniska lösningar.
- Erbjuda kompetensförsörjning och en breddad rekryteringsbas till kund- och leverantörsföretag genom starka kopplingar till forskare och studenter.
- Med testbäddar m m som efterföljansvärda exempel sprida erfarenheter och kunskap om energi- och miljötekniska lösningar till nya användare/kundföretag i Uppsalaregionen, övriga landet och internationellt.

*De mål som anges i verksamhetsplanen för STUNS Energi är också STUNS mål. Verksamhetsplanen för STUNS Energi lämnas i ett särskilt dokument.*

### **Verksamhetsmål 2016 fokusområdet Energi & miljö**

Huvudmål:

- att STUNS Energis insatser och verksamhet utvecklas enligt beslutad verksamhetsplan.

Strategiska insatser 2016:

- att ge TekNat/UU stöd i arbetet med att initiera tvärvetenskapliga projekt med STUNS Energi
- att säkerställa att avtal med finansiärer 2016-2018 sluts

**STUNS Energi** arbetar nätverksbaserat i gränslandet mellan kund- och leverantörsföretag, forskning och utbildning samt relevanta offentliga verksamheter. Verksamheten bedrivs huvudsakligen i form av projekt som genomförs i autentiska miljöer med tydligt identifierad kund/användarbehov som utgångspunkt.

Verksamheten bygger vidare på de insatser och erfarenheter som gjorts under perioden 2013-2015, då STUNS Energi bedrevs som en försöksverksamhet inom STUNS.

STUNS Energi leds av en verksamhetschef. Denna rapporterar till STUNS VD. STUNS är juridisk huvudman för verksamheten och har arbetsgivaransvar personalen.

### **3. Innovation och affärer**

Området innefattar en rad aktiviteter förknippade med stiftelsens sakområden och med generellt innovationsstöd. Här ingår bl a:

- egenproducerade rapporter, beslutsunderlag mm.
- strategisk omvärldsanalys och ansökningar avseende t ex Uppsala BIO/BIO-X, STUNS Energi och andra till stiftelsen knutna verksamheter, såsom REBUS.
- särskilda insatser, som att bistå stiftarnas organisationer i upprättandet av strategidokument eller ansökningshandlingar mm.
- frågorna om sådd- och tillväxtkapital
- samlokalisering av det regionala innovationssystemet

Till fokusområdet hör även stöd för företagsutveckling, inom företagsinkubatorn Uppsala Innovation Centre AB (UIC) med STUNS VD som ordförande.

*UIC:s verksamhetsplan utarbetas av inkubatorns ledning och fastställs av dess styrelse, där STUNS innehar ordförandeskapet. STUNS ledning bistår UIC:s styrelse och ledning i strategiska frågor avseende organisation, finansiering mm. STUNS mål för UIC sammanfaller med UIC:s mål.*

#### **Verksamhetsmål 2016 fokusområdet *Innovation och affärer***

Huvudmål:

- att UIC:s insatser och verksamhet utvecklas enligt beslutad verksamhetsplan

Strategiska insatser 2016:

- att säkerställa förlängning av samarbetsavtal med Södertälje kommun
- att bistå UIC i utveckling av konceptet "UIC i Green Innovation Park"

Särskilda insatser 2016:

- att bistå Uppsala kommun och innovationssystemets aktörer i samarbetet med relevanta kommuner inom SBA (Stockholm Business Alliance) kring investeringsfrämjande insatser.
- att bistå regionförbundet i färdigställande av den regionala utvecklingsstrategin, i synnerhet avsnittet om den Innovationsdrivande regionen.

### **4. Kommunikation och relationer**

Kommunikation och relationer är en tvärgående strategisk stödfunktion.

STUNS aktiviteter på stiftelsens fokusområden ska på ett strukturerat sätt synliggöras i såväl interna som publika kanaler med hög trovärdighet. Exempel är omnämningen på redaktionell plats i press och etermedia, eller debattartiklar och signerade krönikor i för ämnet och målgruppen relevanta tidningar och tidskrifter.

Denna form av kommunikation kompletteras med egna arrangemang, där bearbetning av media är en del. Arrangemangen kan vara interna eller publika.

Aktivt deltagande i andras arrangemang och nätverk som är relevanta för stiftelsen, är andra viktiga delar i den kommunikativa processen. Hit hör även riktade insatser till nyckelpersoner inom akademi, näringsliv och offentlig sektor såväl lokalt och regionalt som nationellt och internationellt.

Syftet med kommunikationen är relationsbyggande. Avsikten är att genom tydliga budskap och strukturerade kommunikationsprocesser skapa ett ömsesidigt engagemang, en tydlig relation och ett gemensamt åtagande, för de frågor och verksamheter som stiftelsen driver.

Marknadsföringsverksamheten benämnd Stockholm Uppsala Life Science, SULS, inom STUNS verksamhet Uppsala BIO avslutas den 31 december 2015.

#### **Mål 2016 Kommunikation och relationer:**

- att i samverkan med Uppsala kommun utreda hur ett koncept för internationell marknadsföring riktad till relevanta målgrupper inom life science ska utformas, samt föreslå hur konceptet kan tillämpas inom andra regionala profilområden.
- att tydliggöra mervärdet av BIO-X för berörda målgrupper
- att synliggöra Uppsalas styrkor inom bioprocesser, diagnostik samt produktion och produktionssystem inom life science, bl a bioproduktion
- att synliggöra Uppsalaregionens styrkor som användarnära testbäddsmiljö