



# STUNS

VERKSAMHETSPLAN 2017

## STUNS verksamhetsplan 2017

STUNS startades 1984 och har bedrivit verksamhet i skärningspunkten mellan akademi, näringsliv och samhälle sedan 1985.

STUNS trovärdighet och uthållighet över tid baseras på en stark förmåga att samverka, att agera oberoende och neutralt visavi stiftarnas moderorganisationer och att löpande förnya stiftelsens verksamheter i förhållande till förändringar i omvärlden.

Under verksamhetsåret 2017 gäller följande:

- STUNS skall, med samverkan, oberoende och förnyelse som ledord, fortsatt verka i den anda som stiftarna avsåg när stiftelsens ändamål lades fast 1984.
- STUNS innovationsstrategi är styrande för verksamhetens inriktning och innehåll, samt för insatsernas karaktär och genomförande.
- STUNS skall verka på ett begränsat antal fokusområden, dock med ett brett anslag och explorativt, med syftet att identifiera flaskhalsar, gap och hinder för innovationsstrategins genomförande.
- STUNS ska i samband härmed föreslå och i vissa fall initialt i egen regi pröva praktiska lösningar för att undanröja de hinder som identifierats.
- STUNS skall arbeta nätverksbaserat, vilket såväl är en konsekvens av viljan och förmågan till samverkan, oberoende och förnyelse, som att värna om kostnadseffektivitet och av respekt för användningen av offentliga medel.
- STUNS skall företrädesvis bedriva verksamheten i tidsbegränsade samverkansprojekt med hög aktivitetsgrad, med ambitionen att projekt och utvecklingsinsatser permanentas och förvaltas i andra organisationer än stiftelsen.
- STUNS skall verka enligt den styrmodell och på de fokusområden och med de insatser som styrelsen beslutat och som anges i föreliggande verksamhetsplan.

## STUNS organisation och styrmodell

STUNS verksamhet bedrivs på två nivåer. En **strategisk nivå** och en **operativ nivå**.

*Den strategiska nivån* definieras i stiftelsen innovationsstrategi. Där anges stiftelsens roll i regionen, dess mål och syfte samt av stiftelsens styrelse prioriterade områden för STUNS verksamhet (fokusområden).

I innovationsstrategin anges även de övergripande strategiska principer som styr stiftelsens insatser och verksamheter och därtill de principer som skall gälla för genomförandet av STUNS operativa verksamheter.

*Den operativa verksamheten* under respektive fokusområde bedrivs huvudsakligen i ett antal namngivna verksamheter av projekt-, program- eller företagskaraktär. Hit hör STUNS Energi, Uppsala BIO och Uppsala Innovation Centre AB.

De operativa verksamheternas ledningar utarbetar genom egna styrelser eller styrgrupper eller i direkt samråd med STUNS VD verksamhetsplaner, målformuleringar m m och svarar för resultatuppföljning i respektive verksamhet. I vissa fall lämnar STUNS styrelse särskilda direktiv avseende verksamheternas styrning, beslutsordning, organisation, återrapportering m m samt strategiska ramverk.

## STUNS beslutsordning

STUNS styrelse beslutar i strategiska frågor, beslutar om stiftelsens verksamhetsplan och budget, förankrar beslut och planer på strategisk nivå hos respektive huvudman.

STUNS beredningsgrupp tar i samverkan med STUNS VD fram underlag för styrelsens arbete och beslut, ger stöd till STUNS VD i den operativa verksamheten, samt svarar för förankring av STUNS operativa verksamhet i hemmaorganisationen.

STUNS VD ansvarar för den långsiktiga utvecklingen inom STUNS fokusområden samt formulering och uppföljning av huvudmål för stiftelsen operativa verksamheter.

STUNS operativa verksamheter, i vilka stiftelsen är huvudman, rapporterar till STUNS VD. Beslut som avser verksamheternas löpande genomförande, och som faller inom ramen för gällande verksamhetsplaner och övriga styrdokument, fattas av verksamhetschefen i samråd med STUNS VD och verkställs utan vidare prövning.

## STUNS verksamhetsmål

STUNS verksamhetsmål 2017 formuleras under respektive fokusområde enligt följande hierarki: *Huvudmål*, *Strategiska insatser* och *Särskilda insatser*.

*Huvudmål.* STUNS ledning ansvarar för att de operativa verksamheterna utvecklas enligt beslutade planer beträffande uppsatta mål och resultat, har adekvat resurssättning och i övrigt överensstämmer med STUNS innovationsstrategi.

*Strategiska insatser.* STUNS ledning bistår även de operativa verksamhetsledningarna med stöd för omvärldsanalys och strategisk verksamhetsutveckling inklusive långsiktig finansiering, utarbetande av verksamhetsplaner, kommunikation och kontakter med framför allt myndigheter.

*Särskilda insatser.* I andra fall genomför STUNS efter beslut i styrelsen särskilda insatser på stiftelsens fokusområden i form av utredningar och tydligt tidsbegränsade pilotprojekt. För dessa särskilda insatser gäller de operativa mål som anges i STUNS verksamhetsplan eller som styrelsen fastställer under verksamhetsåret.

## STUNS Fokusområden

### 1. Life science

**Uppsala BIO** är stiftelsens operativa verksamhet inom fokusområdet *Life science*. Syftet är att långsiktigt stärka life science sektorns konkurrens- och attraktionskraft. Målet är att fler långsiktigt bärkraftiga life science företag ska växa i regionen.

Uppsala BIO leds av en verksamhetschef. Denna rapporterar till STUNS VD. STUNS är juridisk huvudman för verksamheten och har arbetsgivaransvar för verksamhetschefen samt övrig personal.

För Uppsala BIOs styrning, beslutsordning, organisation, återrapportering m m samt strategiska inriktning finns ett årligt reviderat direktiv som beslutats av STUNS styrelse.

Verksamhetsplan för Uppsala BIO lämnas i särskilt dokument.

I samband med att ansvaret för Uppsala BIOs finansiering tas över regionalt under perioden 2017-2019 tydliggörs Uppsala BIOs regionala uppgifter och de fyra huvudfinansiärernas strategiska viljeinriktning.

Uppsala BIOS huvudsakliga verksamhet fr.o.m 2017 tydliggörs genom fyra insatsområden:

- Etableringar och tillväxt
- Klusterutveckling och nätverk
- Investeringar och finansiering
- Synlighet och varumärke

Uppsala BIO prioriterar insatsområden och aktiviteter som gör att vi håller nära kontakt med bolag, investerare och innovationsstödjande system. Här bedöms de tydligaste insatserna kunna genomföras under perioden för att stärka regionens tillväxt enligt beslutad effektlogik.

### Verksamhetsmål 2017 fokusområdet *Life science*

Huvudmål:

- att fånga upp, värdera och föreslå nya insatser inom life science enligt innovationsstrategin
- att Uppsala BIO:s insatser och verksamhet utvecklas enligt beslutad verksamhetsplan

Strategiska insatser:

- att utveckla och bibehålla STUNS företagskontakter inom life science
- att bistå Uppsala BIO i rekrytering av medarbetare med rätt kompetens
- att driva arbetet i styrgruppen för Uppsala BIO
- att utgöra strategiskt stöd till Uppsala BIO genom att verksamhetsutveckla insatsområden och aktiviteter
- att bistå Uppsala BIO i avtalsförhandlingar och utformning av avtal
- att bistå Uppsala BIO i extern verksamhetsfinansiering och resultat- och måluppföljning

Särskilda insatser:

- att utreda om delar av BIO-X kan överföras till Uppsala universitets Innovationskontor, vilket innebär att ansvaret som regional nod inom det nationella innovationsprogrammet SWElife överförs
- att bistå Region Uppsala i uppbyggnad av testbäddsverksamhet för slutenvård och primärvård
- att stödja Uppsala BIO i strategiska utvecklingsfrågor för genomförande av regionalfondsfinansierade insatser
- att utveckla innehåll och aktiviteter för nytt insatsområde inom Uppsala BIO inom området kompetensförsörjning med fokus på industriell produktion

## 2. Energi och miljö

**STUNS Energi** är STUNS operativa verksamhet inom fokusområdet Energi och miljö.

STUNS Energi arbetar nätverksbaserat i gränslandet mellan kund- och leverantörsföretag, forskning och utbildning samt relevanta offentliga verksamheter. Verksamheten bedrivs huvudsakligen i form av projekt som genomförs i verkliga miljöer med tydligt identifierad kund/användarbehov som utgångspunkt.

STUNS Energi leds av en verksamhetschef. Denna rapporterar till STUNS VD. STUNS är

juridisk huvudman för verksamheten och har arbetsgivaransvar för personalen.

Det långsiktiga målet med verksamheten är att etablera Uppsalaregionen som en nationellt och europeiskt ledande användarmiljö för *kund- och verksamhetsnära* teknisk och kommersiell verifiering av hållbar energi- och miljöteknik, samt att sprida STUNS Energis modeller för erfarenhetsutbyte och kompetensutveckling regionalt och nationellt.

Verksamhetsplan för STUNS Energi lämnas i ett särskilt dokument.

En treårig verksamhetsplan perioden 2016-2018 för STUNS Energi beslutades av STUNS styrelse november 2015. Budgeten revideras årligen.

### **Verksamhetsmål 2017 fokusområdet *Energi och miljö***

Huvudmål:

- att fånga upp, värdera och föreslå nya aktiviteter inom energiområdet enligt innovationsstrategin
- att STUNS Energis insatser och verksamhet utvecklas enligt beslutad verksamhetsplan

Strategiska insatser:

- att säkerställa att avtal med finansiärer förnyas och sluts
- att bistå STUNS Energi i rekrytering av medarbetare med rätt kompetens
- att driva arbetet i samrådsgrupper med avtalspartners

Särskilda insatser:

- att bistå Uppsala kommun i att beskriva den internationella dimensionen av STUNS Energis verksamhet i enlighet med platsvarumärket Uppsala

### **3. Innovation och affärer**

Fokusområdet innefattar aktiviteter förknippade med STUNS innovationsstrategi.

Häri ingår bl a samlokalisering av det regionala innovationsstödande systemet, strategisk omvärldsanalys, frågor om sådd- och tillväxtkapital

Till fokusområdet hör även stöd för företagsinkubatorn Uppsala Innovation Centre AB (UIC).

UIC:s verksamhetsplan utarbetas av inkubatorns ledning och fastställs av dess styrelse, där STUNS innehar ordförandeskapet. STUNS ledning bistår UIC:s styrelse och ledning i strategiska frågor avseende organisation, finansiering mm. STUNS mål sammanfaller med UIC:s mål.

### **Verksamhetsmål 2017 fokusområdet *Innovation och affärer***

Huvudmål:

- att fånga upp, värdera och föreslå nya aktiviteter enligt innovationsstrategin
- att UIC:s insatser och verksamhet utvecklas enligt beslutad verksamhetsplan

Strategiska insatser:

- att bistå UIC i de utvecklingsområden som beslutats av UICs styrelse, t ex inom life science

Särskilda insatser:

- att säkerställa att planerad samlokalisering till nya lokaler ("Hubben") inom Uppsala Science Park genomförs
- att säkerställa budget för engångskostnader för budgetår 2017 i samband med att STUNS flyttar till nya lokaler i "Hubben"

#### **4. Kommunikation och relationer**

Kommunikation och relationer är en tvärgående strategisk stödfunktion.

STUNS aktiviteter fokusområdena ska på ett strukturerat sätt synliggöras i såväl interna som publika kanaler med hög trovärdighet. Exempel är omnämningen på redaktionell plats i press och etermedia, eller debattartiklar och signerade krönikor i för ämnet och målgruppen relevanta tidningar och tidskrifter.

Denna form av kommunikation kompletteras med egna arrangemang, där bearbetning av media är en del. Arrangemangen kan vara interna eller publika.

Aktivt deltagande i andras arrangemang och nätverk som är relevanta för STUNS, är andra viktiga delar i den kommunikativa processen. Hit hör även riktade insatser till nyckelpersoner inom akademi, näringsliv och offentlig sektor såväl lokalt och regionalt som nationellt och internationellt.

Syftet med kommunikationen är relationsbyggande. Avsikten är att genom tydliga budskap och strukturerade kommunikationsprocesser skapa ett ömsesidigt engagemang, en tydlig relation och ett gemensamt åtagande, för de frågor och verksamheter som STUNS driver.

#### **Mål 2017 Kommunikation och relationer:**

- att ansvara för utvecklingen av en gemensam beskrivning av det innovationsstödande systemet och dess önskade effekter
- att i samverkan med Uppsala kommun genomföra insatser för nationell och internationell marknadsföring riktad till relevanta målgrupper inom life science
- att i dialog med STUNS regionala intressenter utveckla en kommunikationsstrategi för Uppsala BIO

#### **Personal STUNS kansli**

##### **Christina Frimodig, VD, 100 %**

Per Lundequist, Verksamhetsutveckling, 80 % (60 % STUNS ka, 20 % Uppsala BIO)

Mari Skantz, Controller, 100 % (45 % STUNS, 35 % Uppsala BIO, 12 % STUNS Energi, 8 % "Huset")

Annakarin Svenningsson, Kommunikationsdirektör, 100 % (30 % STUNS, 70 % Uppsala BIO)

Elin Smeds, Receptionist, 100 %